

ACOR: Diversificar para sortear la crisis

CARLOS RICO MATEO

Presidente de ACOR



El pasado mes de marzo, Cooperativas Agroalimentarias de España convocó su 6º Congreso de Cooperativas Agroalimentarias bajo el lema “Somos Futuro”. Durante el desarrollo de esta reunión se pudo comprobar la afinidad existente en el cooperativismo agroalimentario a la hora de analizar las dificultades, de debatir el camino a emprender y de poner en común las soluciones necesarias. Propios y ajenos han sido capaces de evidenciar los enormes beneficios que para el mundo rural ofrecen las cooperativas: sostenibilidad del entorno rural, estabilidad del empleo, seguridad de la producción alimentaria, fortaleza en situaciones críticas, compromiso para la modernización de las explotaciones como verdaderas empresas y un óptimo aprovechamiento de la economía en escala con gran beneficio e interés para su comunidad. No hay que olvidar que las cooperativas ges-

tionan y ocupan más del 80% del territorio comunitario y dan empleo en España a más de 1.200.000 españoles.

Sin embargo, muchos son los problemas a los que se enfrentan en el día a día las cooperativas agroalimentarias en nuestro país. Con el apoyo del art. 129 de nuestra Constitución, y multitud de normas nacionales, regionales y sectoriales de inferior rango, las cooperativas claman gestos y políticas económicas que colaboren en el desarrollo de la economía cooperativa como infalible método para mejorar el precio a los productores y la integración de las cooperativas en la cadena de comercialización para obtener mayor valor añadido. La Sociedad Cooperativa General Agropecuaria ACOR, con sus más de 47 años de historia y un total de casi 8.500 socios agricultores de todas las provincias castellano-leonesas, constituye todo un referente agrario e industrial para la economía

social de Castilla y León, región eminentemente rural donde el sector agropecuario se constituye en toda una necesidad y, a la vez, en una gran oportunidad. Quizá la dimensión de esta cooperativa fue un buen punto de partida para que su presidente expusiese la diversificación e internacionalización de la cooperativa que preside y reclamase para las cooperativas agroalimentarias el tratamiento que merecen como auténticas empresas.

Desde hace varios años, la cooperativa ACOR ha dedicado buena parte de sus esfuerzos a la búsqueda de nuevos ingresos que repercutan directamente sobre los socios de la cooperativa, investigando y estudiando nuevos flujos de renta para sus tierras de cultivo, que abarcan una superficie de casi 500.000 hectáreas a lo largo de las nueve provincias de Castilla y León. La realidad ha demostrado que la diversificación de la actividad económica permite



a una cooperativa sortear mucho mejor las crisis sectoriales que afectan al campo, y que ya desde el 2001 venía acechando al sector remolachero azucarero que hasta hace muy poco constituía la única actividad de ACOR.

Conscientes del papel en el que se está posicionando el sector rural en el desarrollo de las energías renovables, que ha sido auspiciado por la propia Administración comunitaria y nacional, la cooperativa emprendió su proceso de diversificación orientándolo hacia la producción de energía solar y los biocarburantes. Así, a raíz de los acuerdos alcanzados por las asambleas de ACOR celebradas en diciembre de 2004, 2005 y 2007, la cooperativa emprendió dos líneas de diversificación en este nuevo campo: la producción de energía solar fotovoltaica a través de la implantación de un parque solar y la producción integral de aceites y biodiésel, partiendo desde la obtención de la materia prima necesaria para su transformación, fundamentalmente semilla de colza y pipa de girasol.

Por tanto, desde comienzos del año pasado, la cooperativa ACOR está presente en cuatro ramas de actividad económica bien diferenciadas: la industria azucarera (incluyendo el refinado de azúcar bruto), la producción de aceites y harinas para la alimentación animal, la producción de biocarburantes (biodiésel) y la producción de energía eléctrica a partir de la energía solar fotovoltaica.

Fábrica Azucarera de Olmedo (Valladolid)

Se estima que los socios de la cooperativa producen, prácticamente, el 80% de la remolacha que se obtiene en Castilla y León aunque, debido a la reglamentación comunitaria recogida en la OCM del azúcar, se ven obligados a entregar parte de su producción remolachera en otras fábricas azucareras de la región.

A nivel azucarero ACOR ha llevado a cabo en los últimos años un ambicioso plan de modernización y mejora de su principal centro fabril, tras el esfuerzo de los cooperativistas por lograr una azucarera moderna y competitiva acorde con los estándares de capacidad y calidad que presentan las principales azucareras comunitarias, y que ha supuesto unas inversiones globales de más de 90 millones de euros en la última década. Dichas inversiones, que han servido para optimizar su azucarera situada en Olmedo (Valladolid), han permitido a la cooperativa afrontar con garantías el proceso de reestructuración que ha vivido la industria azucarera comunitaria y española, que se ha enfrentado desde 2006 a una feroz reestructuración motivada por la entrada en vigor en la UE de la nueva Organización Común del Mercado del Azúcar y que ha supuesto un cambio radical del sector remolachero azucarero español.

Así, la cooperativa cuenta en Olmedo con

el más amplio y moderno complejo industrial de producción y comercialización de azúcar de España, con una capacidad de molturación de más de 12.000 toneladas de remolacha/día, capaz de producir entre 1.300 y 1.600 toneladas de azúcar al día de la máxima calidad y de terminar perfectamente su campaña remolachera en menos de 90 días de recepción de raíz. Dicho complejo cuenta además con una sala de envase, inaugurada hace siete años, que se encuentra totalmente automatizada y está dotada de la maquinaria y equipos más modernos y punteros, desde el punto de vista tecnológico, existentes en toda la UE. Esta moderna envasadora ha servido a la cooperativa ACOR para abordar también un nuevo canal de comercialización que hasta hace poco no había explorado, como es el del mercado del consumo de azúcar de boca (en el hogar y en la pequeña industria o establecimientos de hostelería). Un canal que está permitiendo a ACOR conseguir nuevos ingresos, que retornan a los socios-agricultores de la cooperativa, en un momento especialmente delicado para la industria, que lucha ferozmente por el mercado azucarero español con el resto de los productores comunitarios.

La azucarera de Olmedo viene produciendo desde la campaña 2008/09, a partir de unas 890.000 toneladas de remolacha tipo que entregan anualmente los socios de la cooperativa, 120.000 toneladas de azúcar blanca que constituyen la



cuota de ACOR tras el proceso de reestructuración del sector en España. Si bien, conviene señalar que la azucarera se encuentra capacitada para producir más de 170.000 toneladas anuales de azúcar. Además, en la azucarera se obtienen como coproductos unas 52.000 toneladas/año de pulpa seca de remolacha obtenida durante el proceso de difusión de la remolacha y 32.000 toneladas/año de melaza (solución de azúcar no cristalizable) que se obtiene por centrifugación, tras el proceso de cristalización de la sacarosa. Ambos coproductos se destinan, fundamentalmente, al mercado de la alimentación animal.

Planta Integral de Biodiésel en Olmedo (Valladolid)

Dentro del nuevo mercado español de los biocarburantes, la producción y utilización de los cultivos energéticos oleaginosos para la obtención de aceites y biodiésel, es

el que actualmente ofrece una mayor oportunidad para el sector agrario extensivo, fomentando la creación de nuevas industrias agrarias y posibilitando el mantenimiento de un nivel de actividad y de renta digno en el medio rural. La producción de biodiésel supone un respiro para el déficit crónico que tiene la industria productora de carburantes (tanto a nivel comunitario como nacional) en la obtención de gasóleo de origen fósil, que dicha industria tiene que satisfacer a base de importaciones procedentes de refinerías no comunitarias. Todo lo contrario a lo que ocurre con el bioetanol, cuya introducción en el mercado de los carburantes contribuye a aumentar aún más los fuertes excedentes de producción de gasolina que arrastra la industria productora española y comunitaria.

Por otra parte, el 1 de enero de 2009 entró en vigor en España la obligación efectiva de uso de biocarburantes en todos los combustibles comercializados para el transporte en nuestro país (3,4% de biocarburantes respecto al total de carbu-

rantes comercializados en 2009 y 5,83% en 2010). Además, el Consejo y el Parlamento Europeo, a finales de 2008, aprobaron la directiva relativa al fomento del uso de energía procedente de fuentes renovables (DER, 23/1/2008) que, entre otras cosas, establece la obligación para el año 2020 de que un mínimo del 10% de los carburantes (gasolina y gasóleo) que se consuman en el transporte en cada uno de los Estados miembros de la UE sean biocarburantes (bioetanol y/o biodiésel).

Tampoco conviene olvidar que, históricamente, Castilla y León ha carecido de una planta de extracción y refinado de aceite, sufriendo los agricultores las consecuencias de esa ausencia a la hora de recoger y comercializar sus pipas de girasol, que debían ser transportadas para su transformación (habitualmente sin precio) a otras comunidades autónomas.

Por todo ello, ACOR optó por diversificar en una Planta de Producción Integral de Biodiésel, que ha construido junto a su azucarera de Olmedo (Valladolid), y que es una inversión claramente escorada hacia la agricultura y sus agricultores, pues hasta el momento es la única planta de biodiésel en España pensada, diseñada y construida de forma que incluye un sistema de producción integral en el cual se controla desde la recepción y secado de la semilla oleaginosa hasta la producción de biodiésel, pasando previamente por la producción del aceite necesario para el proceso. Esto último garantiza una calidad uniforme y máxima de los productos obtenidos, además de ser una fuente importante de harinas (materia prima destinada al deficitario mercado nacional de la alimentación animal).

La planta, que se encuentra plenamente operativa desde mediados del año pasado, está dimensionada en base a una capacidad de producción de 500 tonela-



das/día de extracción de aceite de semillas de girasol y colza, y una producción de biodiésel de algo menos de 100.000 toneladas/año. Se obtendrán también, como coproducto, hasta 95.000 toneladas anuales de harinas de colza y girasol procedentes de la extracción del aceite. Asimismo se producirán algo más de 10.000 toneladas anuales de glicerina bruta, fruto del proceso de esterificación del aceite y que, en principio, se comercializa también con destino a la alimentación animal. A pleno rendimiento, la planta proporciona empleo a un total de 48 operarios fijos, y ha supuesto una inversión global de unos 58 millones de euros. La capacidad nominal de las distintas secciones que constituyen la Planta Integral de ACOR en Olmedo es la siguiente:

- ◆ Planta de recepción, secado y almacenamiento de girasol o colza, con capacidad de recepción y descarga de 500 toneladas/hora, de secado de 100 toneladas/hora y de almacenamiento de 160.000 toneladas de semillas en total.
- ◆ Planta de preparación, prensado, extracción y molienda de harinas de girasol y/o colza, con capacidad de procesado de 500 toneladas de semillas por día
- ◆ Planta de pretratamiento y refinado de aceite de girasol y colza con capacidad de procesado de 300 toneladas/día.
- ◆ Planta de esterificación para obtención de biodiésel de automoción con capacidad de procesado de 300 toneladas/día.
- ◆ Planta de cogeneración eléctrica, equipada con turbogenerador a gas, de una potencia instalada de 5,7 Mw.

Su localización en el interior de la península, en plena meseta castellana, la diferencia de la mayor parte de las otras plantas de biodiésel que se han construido de

forma mayoritaria en puerto y cerca de instalaciones de refino de productos petrolíferos. La otra gran diferencia de la Planta de Biodiésel de ACOR en Olmedo es su carácter integral, que ya hemos señalado. Esta integración implica otros importantes aspectos diferenciales, como son:

- a) Mantenimiento de un nivel de empleo indirecto más elevado y gran generación de actividad y renta en el medio rural.
- b) Creación de una industria más social, apegada siempre al territorio y a los intereses de los agricultores.
- c) Posibilidad de que el agricultor tenga contratado y garantizado un precio estable para su cosecha, independiente de los vaivenes de los precios alimentarios.

Parque Solar Fotovoltaico en Tordesillas (Valladolid)

Atendiendo el acuerdo alcanzado durante la asamblea general de socios celebrada el 5 de diciembre de 2007, en menos de diez meses, la cooperativa construyó, legalizó y puso en marcha una instalación solar fotovoltaica de 3,24 Mw de capacidad productiva en Tordesillas, la cual se encuentra vertiendo energía a la red de distribución eléctrica de Castilla y León desde el 26 de septiembre de 2008.

Al lograr que el inicio de vertido comenzara antes del 29 de septiembre de 2008, la cooperativa se ha asegurado un nuevo flujo de renta para los próximos años, pues la nueva instalación de la cooperativa se garantiza a lo largo de los próximos 25 años las tarifas y primas reglamentadas para este tipo de energía por el RD 661/2007, que regula la actividad de producción de energía eléctrica en régimen

especial. Una prima que para el tamaño de la instalación de ACOR (situado entre 100 Kw y 10 Mw) es de 41,75 c€/Kwh, frente a los 32 c€/Kwh con que –por el momento– se retribuyen las nuevas instalaciones de este tipo que se han enganchado a la red a partir de la mencionada fecha (RD 1578/2008).

La nueva instalación, propiedad íntegramente de ACOR en Tordesillas, se asienta sobre una parcela de unas 10 hectáreas de esta localidad, donde se encuentran dispuestos un total de 19.000 paneles fijos de 170 vatios de potencia cada uno y dos posiciones (otoño/invierno y primavera-verano), los cuales está previsto que generen anualmente por encima de 4.615.434 Kwh. El total de la inversión requerida para su puesta en funcionamiento ha sido de algo más de 18 millones de euros.

ACOR-Tereos sociedad de refino: Refinería de Olmedo, SA

Para poder atender a las necesidades del mercado interior de azúcar de España, la asamblea de ACOR de diciembre de 2008 decidió contar con la experiencia de Tereos en la importación de azúcar bruto y en el refino del mismo, para crear junto a dicha cooperativa francesa una compañía participada al 50% que explote conjuntamente la actividad de refino en nuestro país.

Tereos suministrará el azúcar bruto necesario para producir las 120.000 toneladas de azúcar refinado que está previsto obtener en Olmedo, garantizando así los contratos en origen de ese azúcar. Los aspectos tecnológicos, jurídicos y administrativos de la nueva actividad se han desarrollado en perfecto equipo entre am-

bas cooperativas, siendo ACOR quien presidirá esta sociedad.

En un tiempo récord, las instalaciones azucareras de ACOR en Olmedo se han adecuado para compatibilizar el refinado de azúcar bruto con el proceso industrial de producción de azúcar a partir de la remolacha. Así, el pasado 30 de marzo, Olmedo ya ha comenzado a producir azúcar refinado de caña. Por otra parte, ACOR es el proveedor de todos los servicios e instalaciones ya existentes que la actividad de Refinería de Olmedo precisa (lo que significa, nuevamente, mano de obra y mayor actividad), y por los que factura el coste de los mismos a la nueva sociedad.

Esta nueva sociedad representa un aliado social y económico para la zona de influencia de Olmedo, ya que la azucarera puede así estar trabajando a pleno rendimiento la mayor parte del año. Es decir, una vez terminada la molturación de azúcar de remolacha, se procederá a realizar la puesta en marcha inmediata del refinado de azúcar bruto, hasta que comiencen las labores de mantenimiento y preparación de la siguiente campaña de molturación de remolacha.

**ACOR-Tereos sociedad
comercializadora:
ACOR & Tereos Iberia, SA**

Siguiendo el camino iniciado por las principales compañías azucareras de la UE, la asamblea acordó en diciembre de 2007 iniciar las acciones necesarias para constituir las alianzas comerciales que permitieran ampliar la venta de la producción azucarera de ACOR, reduciendo los gastos y maximizando los ingresos por su comercialización.

En cumplimiento de este acuerdo, se iniciaron los contactos con la cooperativa Tereos, para comercializar conjuntamente las producciones azucareras de ambas cooperativas en el mercado nacional. Estos contactos culminaron con la asamblea de ACOR celebrada en diciembre de 2008, en la que los socios aprobaron la participación de ACOR en una empresa mercantil junto a Tereos, con el objetivo múltiple de conseguir una mayor defensa de la cuota azucarera cooperativa, la reducción de los costes de comercialización del azúcar y la oferta a los clientes de la cooperativa de una gama completa de productos azu-



careros para el consumo de boca. Todo ello, manteniendo unos márgenes suficientes capaces de generar retornos y renta agraria para todos los cooperativistas.

La cooperativa Tereos ya venía desarrollando en España una actividad comercial desde los años 80 en el mercado del azúcar, a través de Tereos Iberia. La comercialización de la cuota de producción de ACOR, el volumen habitual de negocio de Tereos en los últimos años en la península y el azúcar refinado en Olmedo por la compañía que ambas cooperativas han formalizado (Refinería de Olmedo) constituyen la actividad comercial que ya está desarrollando ACOR & Tereos Iberia desde el pasado 1 de octubre de 2009.

La mercantil formada por ambas cooperativas constituye una fuerza comercial de primer orden en nuestro país, situada en la proximidad de grandes zonas de consumo, y que podría llegar a vender hasta 450.000 toneladas anuales de azúcar (a las 240.000 toneladas de azúcar producidas en España directamente por ACOR y Refinería de Olmedo hay que sumar las alrededor de 200.000 toneladas de azúcar de remolacha que anualmente venía importando de Francia y comercializando Tereos Iberia –en solitario– en nuestro país). Para ampliar y aprovechar la presencia de la cooperativa española en el segmento del consumo de

boca nacional, todo el azúcar para uso que no sea industrial se comercializará en España con la marca ACOR, por parte de la nueva empresa conjunta.

La estructura comercial de ACOR & Tereos Iberia se ha enmarcado en la estructura ya existente de Tereos en Barcelona, consiguiendo así junto a Olmedo dos centros estratégicos desde donde se distribuye radialmente la producción azucarera con destino al cliente. En orden a aprovechar las sinergias con la actual sociedad de Tereos en España, en la asamblea de diciembre de 2008 se acordó que ACOR adquiriese acciones representativas del 40% del capital social de Tereos Iberia. Esta operación fue formalizada en Valladolid, en marzo de 2009, tras adaptar dicha empresa desde un punto de vista jurídico y societario a ACOR, y manteniendo Tereos la presidencia de esta sociedad comercializadora.

En el 6º Congreso citado al inicio de este artículo, el presidente del COGECA ofreció la clave a todo el mundo cooperativo: innovar, integrar e internacionalizar. La apertura de la cooperativa ACOR en esas tres vertientes demuestra que es la única manera de enfrentarse a un mundo globalizado, especializado y competitivo. Este es el camino que el mundo cooperativo debe promover. ■