



Alicia Langreo Navarro
Doctora Ingeniera Agrónoma

Las empresas de servicios en la agricultura¹

■ Este artículo aborda el proceso de externalización de las tareas agrícolas en España. Su autora analiza las causas del mismo, así como los tipos de empresas de servicios que existen y las tareas que se han ido externalizando según producciones. Asimismo, destaca la necesidad de tener en cuenta este fenómeno, tanto en el diseño de las estadísticas, como en los planes de estudios de las universidades y en la elaboración de la política agraria.

Palabras clave:

Externalización | Sociedades de servicios | Maquinaria agrícola | Estructuras agrarias.

La externalización de tareas es un proceso general en todo sector económico, ya que permite a las empresas centrarse en su actividad principal, delegando el resto a empresas externas. Este proceso suele responder a la búsqueda de una mejora de la eficacia y de la competitividad, y, en el caso de la contratación de trabajadores a través de agentes externos (ETT), se busca también sortear la complejidad de determinados tipos de contrataciones o las dificultades de encontrar la mano de obra necesaria a la vez que limitar las obligaciones mutuas.

La externalización es también una realidad en el sector agrario, pero presenta algunos aspectos singulares, que la hacen más necesaria y de profundas consecuencias desde el punto de vista estructural. Uno de esos aspectos es la pequeña dimensión de las explotaciones; otro es el alto coste de la maquinaria y, en general, de todo el proceso necesario para la modernización y adaptación a la transformación ecológica, así como la escasa dedicación de muchos agricultores e incluso su falta de formación.

Todo ello determina que la externalización de las tareas agrícolas y ganaderas tenga lugar en el marco de una revolución silenciosa de las estructuras agrarias, que no está siendo recogida por las estadísticas, ni estudiada por el mundo académico, ni reco-

nocida por la política agraria. No obstante, el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación ya contempló este proceso en el Libro Blanco de la Agricultura y el Desarrollo Rural de 2003, encargando en 2006 un primer estudio sobre ese tema y encargando por esos mismos años algunos informes a partir de los registros de tractores y maquinaria agrícola. Pero desde entonces, el tema de la externalización en el sector agrario no ha sido retomado.

La externalización vista desde las explotaciones agrarias

Algunos datos extraídos del Censo Agrario de 2020 dan una idea de hasta qué punto la pequeña dimensión de las explotaciones bloquea la posibilidad de innovar y modernizar: el 65% de las explotaciones agrarias tiene menos de una unidad de trabajo anual (UTA) y sólo el 2% más de 5; además, el 56% tiene un producto estándar (asimilable al volumen de ventas) inferior a 10.000 euros y sólo el 18% cuenta con más de 48.000 euros. Es decir, estamos ante un sector formado mayoritariamente por microempresas, que se enfrenta a cambios que la mayoría de sus titulares no pueden asumir. En estas circunstancias, las empresas de servicios con



Las labores externalizadas en las explotaciones agrarias dependen de los cultivos, de la estructura de las explotaciones y de la dedicación de sus titulares, así como del tipo de tarea, del grado de mecanización, del coste de las innovaciones y de la disponibilidad de recurrir a terceros, siendo escasas las diferencias entre Comunidades Autónomas. En general, cabe señalar que este proceso se encuentra en todos los subsectores, y que los posibles saltos en la externalización de tareas agrícolas están vinculados al ritmo y coste de la innovación

maquinaria asumen un papel fundamental en la modernización, mecanización o digitalización del sector agrario, e incluso en su gestión.

Lamentablemente, hay muy poca información estadística que nos permita seguir este proceso. Hasta 1999, el capítulo de maquinaria del Censo Agrario incluía algunas preguntas sobre la contratación de maquinaria a terceros. Sin embargo, en el Censo Agrario de 2009 se modificó en profundidad el contenido y la metodología y, como consecuencia, se cayó todo el capítulo de mecanización. Debido a eso, no contamos en España con ninguna herramienta estadística para acercarnos al conocimiento de la mecanización de las explotaciones agrarias ni, por tanto, para seguir el proceso de contratación de trabajos mecanizados a terceros. No obstante, y como elemento positivo, el Censo de 2020 recoge por primera vez el dato de los agricultores que realizan trabajos con maquinaria para otras explotaciones; a su vez, la RECAN (Red Contable) recoge una referencia al gasto en contratación de servicios con maquinaria.

Una ojeada al cuadro nº 1 pone de manifiesto la importancia de este fenómeno a finales del siglo XX, si bien desde entonces ha aumentado considerablemente según todas las consultas realizadas. Las explotaciones que recurrían a contratar servicios con maquinaria agrícola sumaban cerca de 12 millones de hectáreas (casi el 70% de la superficie labrada española); en todas las Comunidades Autónomas, menos Canarias y País Vasco, superaban el 50% de la superficie labrada. En 1999 este grupo de explotaciones reunía cerca del 80% de la superficie de cereales o girasol, y más del 85% de la correspondiente a algodón o remolacha. Ya entonces, entre esas explotaciones predominaban las de cultivos herbáceos, pero en el actual siglo XXI este proceso se ha extendido a otros cultivos, sobre todo a leñosos.

Generalmente, las explotaciones agrarias han venido contratando los trabajos con maquinaria a otros agricultores con buena dotación de maquinaria, o bien a empresas de servicios, usando, en mucha menor medida, máquinas en copropiedad (cooperativas, SAT o comunidades de bienes)².

Lamentablemente no es posible actualizar ninguno de estos datos, lo que impide seguir el fenómeno de la extensión de los servicios con maquinaria en la agricultura. En lo que va del siglo XXI ha aumentado mucho la mecanización en numerosos cultivos leñosos (olivar, viña, frutos secos...) y en algunas hortalizas siendo cada vez más las tareas mecanizadas (plantaciones, podas, recolecciones, siembras...) El creciente proceso de mecanización ha sido posible gracias, en gran medida, a la contratación externa de servicios con maquinaria, coincidiendo con un crecimiento significativo de la oferta de las empresas de servicios con maquinaria agrícola que se ha ampliado a todos los subsectores.

Las labores externalizadas en las explotaciones agrarias dependen de los cultivos, de la estructura de las explotaciones y de la dedicación de sus titulares, así como del tipo de tarea, del grado de mecanización, del coste de las innovaciones y de la disponibilidad de recurrir a terceros, siendo escasas las diferencias entre Comunidades Autónomas. En general, cabe señalar que este pro-

CUADRO 1

EXPLORACIONES QUE CONTRATAN SERVICIOS DE MAQUINARIA AGRÍCOLA (CENSO AGRARIO 1999)

Dimensión	Nº explotaciones	% sobre estrato
Total	887.252	56,61%
<5 ha	553.129	52,38%
5-10 ha	109.867	60,26%
10-20ha	85.628	63,92%
20-50ha	76.478	71,18%
50-100 ha	35.083	74,38%
100-200 ha	17.725	69,14%
200-500 ha	7.255	63,31%
>500 ha	2.087	61,04%

Fuente: Censo Agrario, 2020.



ceso se encuentra en todos los subsectores, y que los posibles saltos en la externalización de tareas agrícolas están vinculados al ritmo y coste de la innovación.

Los pequeños agricultores, en parte ya jubilados o trabajando en otros sectores, recurren frecuentemente a otros agricultores vecinos para las tareas que se realizan con tractor, delegando la cosecha a empresas de servicios especializadas que pueden recorrer amplias zonas de España. En el otro extremo, las grandes explotaciones externalizan todas o la mayor parte de las tareas agrícolas recurriendo a empresas cualificadas especializadas en la gestión de fincas, que son las que, a su vez, subcontratan con maquileros grandes con los que tienen contratos detallados.

Las empresas de servicios con maquinaria para la agricultura

El fenómeno de externalización de las labores agrícolas y ganaderas e incluso, de forma más o menos clara, de la gestión, está provocando una profunda y silenciosa revolución en las formas de innovar, trabajar y gestionar la agricultura, siendo las empresas de servicios a la agricultura sus principales protagonistas. Sin duda, este tipo de empresas se encuentran hoy entre los grandes líderes de la innovación, por lo que parece necesario y conveniente conocerlas.

Existen muchos tipos de empresas de servicios a la agricultura. En este artículo se recogen los tres que tienen más influencia en

el devenir del sector, máxime teniendo en cuenta la colaboración entre ellas, lo que les permite prestar un servicio integral a las explotaciones agrarias: las empresas que prestan servicios con maquinaria agrícola (o maquileros); las que prestan servicios de mano de obra (ETT, que se han extendido en estas dos últimas décadas), y las que ofrecen servicios de gestión, consultoría y asesoramiento (si bien las primeras datan de los años 1970). Aquí nos centramos en las primeras, es decir, las que prestan servicios con maquinaria, ya que son, por ahora, las que tienen un rol más importante en la transformación del sector, pero sin perder de vista a los otros dos tipos (las que prestan servicios de mano de obra y las que prestan servicios de gestión y consultoría) y señalando la importancia de las interacciones que se producen entre todas ellas.

El desarrollo de las empresas de servicios con maquinaria está vinculado a las fuertes innovaciones de alto valor que se ha producido en el ámbito de la mecanización agraria, siendo las primeras las de cosechadoras de cereales. A las empresas de servicios con maquinaria agrícola corresponde el epígrafe 911 del Impuesto de Actividades Económicas y el CNAE 0161, en los que se contemplan junto a más actividades (como jardinería, venta de maquinaria...), por lo que, si bien estas son las principales fuentes de información para su estudio, resulta imprescindible hacer una laboriosa criba.

Teniendo esto en cuenta, y aplicando sucesivos cribados, cabe estimar que, en 2006, había unas 3.000 empresas de este tipo y

que ahora puede haber unas 8.000, de las cuales la mayor parte de sus titulares son autónomos, lo que incluye todas las formas jurídicas. A esto hay que sumar a los agricultores que realizan trabajos con maquinaria para sus vecinos, pero que no están dados de alta en estos epígrafes.

La mayor parte de las empresas de servicios a la agricultura con maquinaria (o maquileros) está constituida por trabajadores autónomos, sin asalariados o con muy pocos, habiendo también sociedades mercantiles (algunas de las mayores llegan casi a los 50 trabajadores). Una buena parte de estos empresarios autónomos eran originariamente agricultores que aumentaron su parque de maquinaria más allá de lo que necesitaba su explotación con el ánimo de trabajar para terceros; en estos casos suelen mantener su propia explotación, bajo la misma entidad jurídica o con otra.

Los tipos de empresas según los servicios prestados son varios, destacando entre ellos los siguientes:

- empresas especializadas en un cultivo, frente a otras más generalistas para las producciones de una determinada zona;
- empresas que se limitan a una o pocas tareas, mientras otras asumen todas las que necesita una explotación;
- empresas con ámbitos geográficos variables (por ejemplo, las cosechadoras de cereales recorren España, mientras que otras se limitan a un radio más o menos grande, que puede abarcar más de una provincia);
- empresas vinculadas a comercializado-

CUADRO 2
PRINCIPALES PROCESOS DE EXTERNALIZACIÓN DE LAS LABORES AGRARIAS

Comunidad Autónoma	Cultivo	Tarea	Aclaraciones
C. Valenciana Murcia Cataluña	Cítricos	Recolección manual. R. mecanizada (zumos) Labores de cultivo Gestión global	Generalizada (ETT) Bastante extendida Avanzada en agricultores con otras ocupaciones Intermedio, está avanzando
Todas CCAA	Cereales, oleaginosas, proteaginosas	Recolección Siembra de precisión o directa Labores de cultivo Gestión total	Muy extendida Extendido. Crece deprisa Extendida, sobre todo en agricultores desactivados. Creciente Medio bajo. Creciendo
Castilla y León Euskadi Castilla-La Mancha Andalucía	Remolacha	Recolección Siembra Labores de cultivo Gestión total	Muy extendida Muy extendida Poco extendida Extendida, creciendo deprisa
Andalucía	Algodón	Recolección Siembra Labores de cultivo Gestión total	Muy extendida Extendida Extendida, se da en explotaciones pequeñas o desactivadas Poco extendida
Cataluña Aragón	Cultivos forrajeros	Conjunto labores Gestión global	Externalización avanzada en agricultores de edad o con otras ocupaciones. Ha crecido la externalización de la gestión total
C. Valenciana Castilla-La Mancha Aragón Cataluña Castilla y León Extremadura La Rioja Navarra	Viña	Plantación/arranque Labores Tratamientos Vendimia mecanizada Gestión total	Muy extendido en las espalderas Se encuentra entre agricultores con otra ocupación Extendido entre agricultores con otra ocupación. Crece deprisa Bastante extendido en espalderas y está creciendo Poco extendido, creciendo entre inversores de otros sectores
Andalucía Extremadura Castilla-La Mancha C. Valenciana Cataluña	Olivar	Plantación/arranque Labores Tratamientos Recolección mecanizada Gestión global	Bastante extendido Se encuentra entre agricultores con otra ocupación Extendido entre agricultores con otra ocupación. Está creciendo Extensión media en el olivar tradicional, mayor con maquinaria grande Más extendido en el superintensivo Poco extendido, creciendo

CUADRO 2 (CONTINUACIÓN)

PRINCIPALES PROCESOS DE EXTERNALIZACIÓN DE LAS LABORES AGRARIAS

Comunidad Autónoma	Cultivo	Tarea	Aclaraciones
Andalucía Extremadura Murcia C. Valenciana Cataluña Aragón La Rioja	Frutales no cítricos	Plantación/arranque Labores Tratamientos Recolección Gestión global	Bastante extendida Poco extendido Extendido, creciendo Extendido mediante ETT Poco
La Rioja Navarra Aragón Extremadura Andalucía	Hortalizas para industria	Labores Recolección mecanizada Gestión global	Poco extendido Muy extendido Apenas se ha encontrado
Murcia Andalucía Castilla y León	Hortalizas de hoja y tallo y tubérculos	Recolección mecanizada mediante plataformas o con maquinaria de arranque o cosechadoras	Extendido en las explotaciones medias. Creciendo
Todas	Invernaderos	Labores de reparación y mantenimiento o instalación	Muy externalizadas. El resto de las labores cada vez se externalizan más con ETT
Todas	Ganadería	Instalaciones, apoyo, asesoría, desinfecciones Manejo forrajes	Suelen estar externalizadas, pero no hay apenas externalización en la mayoría de las tareas Externalización creciente
Todas	Monte	Todas	Externalización generalizada
Andalucía C. Valenciana R. Murcia Castilla-La Mancha Extremadura Cataluña Aragón	Frutos secos	Plantaciones Labores Podas Recolecciones Gestión global	Generalizada Medio. Creciendo Creciendo Muy extendido Creciendo sobre todo con grandes inversores

Fuente: Elaboración propia. Este cuadro recoge los principales procesos de externalización encontrados en los estudios citados realizados por Saborá, y que se han actualizado parcialmente en 2023. No debe entenderse como definitivos, sino como una aproximación.

ras de abonos, productos fitosanitarios o distribuidores de maquinaria;

- empresas de servicios con maquinaria, sobre todo las que ofertan todas las labores, que colaboran con empresas de gestión o asesoría técnica, ofreciendo conjuntamente servicios integrales de gestión, que pueden llegar incluso a la venta del producto;

- en algunas producciones como la remolacha, las empresas de servicios colaboran con la industria alimentaria destinataria del producto, llegando de hecho a eficaces sistemas de integración vertical. Existen también comunidades de bienes y cooperativas agrarias de comercialización con sección de cultivos, así como SAT (so-

ciudades agrarias de transformación) o CUMA (cooperativas de utilización de maquinaria agrícolas) que realizan las tareas para sus socios, si bien este tipo tiene menos peso, tal como he comentado antes. Cabe mencionar que hay CUMA y SAT que han evolucionado desde la simple tenencia de maquinaria para hacer labores para sus so-

cios a incluso asumir la gestión de sus explotaciones.

Las cooperativas de algunos subsectores se han visto obligadas a buscar formas de cultivo para los agricultores que abandonan la actividad, asumiendo ellas directamente las tareas o contratando a empresas de servicios. El desarrollo de secciones de cultivo en las cooperativas de comercialización está creciendo y es motivo de atención por parte de la Confederación de Cooperativas Agroalimentarias. Asimismo, en los procesos de constitución de cooperativas de segundo grado, volcarse en la atención y los servicios al socio es una buena salida para las cooperativas de primer grado insertas en dichos procesos de integración.

Un caso particular en el proceso de externalización es el de los agricultores que realizan trabajos con maquinaria para otros agricultores, y que, según el Censo Agrario de 2020, son cerca de 17.000. No obstante, si sus ingresos por este concepto no supera el 20% del total, no están obligados a darse de alta en el epígrafe correspondiente, pudiéndose mantener como agricultores en la Seguridad Social y en la agencia tributaria, así como en todo lo relativo a las ayudas de la PAC, lo que en opinión de los maquileros profesionales es una forma de competencia desleal.

La aportación de este grupo es fundamental para el mantenimiento de la actividad agraria en fincas pequeñas y medianas de muchas zonas. Además, este fenómeno está propiciando la consolidación de un colectivo de agricultores con buena dotación de maquinaria, capitalizados y formados, que resulta fundamental para el futuro del sector.

En general, cabe afirmar que, en las actividades de externalización de los servicios de maquinaria (sean realizadas por empresas o por agricultores), no es frecuente la elaboración de contratos de servicios, sobre todo cuando las labores las hacen pequeños maquileros o agricultores vecinos. En estos casos, existe un problema de inseguridad ju-

rídica y de falta de transparencia, y todo parece indicar que existe, además, una cantidad indeterminada de actividad no declarada. Por el contrario, tanto en el caso de las grandes empresas de servicios a fincas de mayor tamaño, como en el de las empresas que prestan servicios de gestión de fincas, se suelen realizar contratos detallados, en este último caso a tres bandas, con agricultores, de una parte, y con maquileros de mayor tamaño, de otra.

El papel de las empresas de servicios está teniendo, en definitiva, un alto valor estratégico para las inversiones realizadas por capitales ajenos al sector y que suelen orientarse a producciones superintensivas. Hay que destacar que esta red de empresas también desempeña un papel importante en la gestión de grandes fincas cuyos propietarios tienen otra actividad. Asimismo, asumen un papel protagonista en algunas inversiones en la actividad agraria por parte de la industria alimentaria (bodegas, aceiteras...)

Conclusiones

La externalización de las tareas agrícolas, e incluso de la gestión en su caso, está dando lugar a dos nuevos tipos de explotaciones: i) las desactivadas, en las que el titular de la explotación deja de trabajarla e incluso de gestionarla, aunque sigue asumiendo los resultados económicos, y ii) las de aquellos agricultores que, además de gestionar y trabajar su explotación con medios propios, realizan tareas para otros agricultores, pudiendo llegar a asumir buena parte de la gestión, bien directamente como agricultores o bien formando una empresa de servicios. Mientras en el primer tipo de explotaciones, sus titulares renuncian a tener maquinaria y con el tiempo acaban quedándose obsoletos, en el segundo caso forman un colectivo bien formado, puesto al día en las innovaciones y con una buena dotación de maquinaria.

Asimismo, ha propiciado el surgimiento

de un amplio colectivo de sociedades de servicios, con diversa personalidad jurídica y vinculados o no a la agricultura, que son protagonistas fundamentales de la actividad agraria, garantes de su continuidad y canalizadores de gran parte de las innovaciones. Estas sociedades apuntan a convertirse en los grandes tenedores de maquinaria agrícola. Hay una parte de ellas que, en solitario o en colaboración con sociedades de gestión agraria, asumen buena parte de las decisiones empresariales de las explotaciones.

En nuestra opinión, y dada la expansión del proceso de externalización, las sociedades de servicios con maquinaria son protagonistas directos de la actividad agraria, lo que debería ser tenido en cuenta desde la política agraria, con todo lo que eso implica (interlocución, acceso a líneas de apoyo...). Cabe mencionar, además, que el conjunto de las empresas de servicios (maquileros, empresas de trabajo temporal y empresas de asesoría y gestión) y sus mecanismos de colaboración, forman, con frecuencia, una red imprescindible para mantener y poner al día la actividad agraria, siendo fundamental su colaboración en la mejora de la competitividad y en la necesaria adecuación al cambio climático.

La importancia de esta dinámica refuerza la necesidad de conocer bien este proceso y a sus protagonistas, para lo que habría que rediseñar las estadísticas estructurales del sector agrario, retomando y profundizando, entre otros, el capítulo de mecanización, sacando el máximo jugo a los registros de maquinaria y acometiéndose los estudios específicos necesarios.

Hay, además, algunas cuestiones que urge afrontar, a saber: la transparencia, que evite la posible economía sumergida y, en su caso, la competencia desleal; la clara asunción de responsabilidades de las partes; la formalización de las relaciones contractuales, o la necesidad de que las empresas de servicios conozcan bien los objetivos de la PAC. ■

▼ Notas

¹ Este artículo se basa en estudios realizados en los años 1990 y la primera década del actual siglo XXI por Saborá, SL para el MAPA y la FORCEM. La información ha sido actualizada mediante la revisión estadística posible y las opiniones de asociaciones de empresas de servicios, de algunos empresarios y de la Confederación de Cooperativas Agroalimentarias.

² Análisis del Parque Nacional de Tractores Agrícolas (MAPA 2000) y Análisis del Parque Nacional de Cosechadoras de Cereales (Mapa 1999). Datos no actualizados desde entonces.

FENDT

fendt.com | Fendt is a worldwide brand of AGCO.

Para de soñar,
empieza a triunfar.

Prueba ya el
Fendt 700 Vario Gen7.



A los redactores de la revista profi les ha encantado (profi 2/2024):

Consumo
increíblemente bajo

Excelente
potencia de
tracción

Motor muy
potente

Excelente
maniobrabilidad

Elevada carga útil

Más detalles y localizador de concesionarios: fendt.com/728-powermix

Los mejores llevan Fendt.